



# NOTAT

**KKR**  
HOVEDSTADEN

## Bilag 1: Greater CoPENHAGEN

Den 25. marts 2015

### Opfølgning på IRIS Groups kortlægning af erhvervsfremmesystemet:

Sags ID: SAG-2015-01904  
Dok.ID: 1998444

Sekretariatet for Greater CoPENHAGEN er i øjeblikket i gang med at følge op på kortlægningen af erhvervsfremmesystemet og de udfordringer, som kortlægningen påpeget. Der er i den forbindelse udarbejdet en eksekveringsplan og igangsat en række initiativer. Arbejdet er pt. opdelt i en række arbejdsgrupper, men der sikres en tæt sammenhæng mellem disse, og der vil til det politiske møde i juni blive lavet en samlet pakke med anbefalinger som adresserer de udfordringer i erhvervsfremmesystemet, som kortlægningen har identificeret:

HGB@kl.dk  
Direkte  
Mobil 2463 7661

Albertslund Kommune  
Nordmarks Alle  
2620 Albertslund

[www.kl.dk/kkr-hovedstaden](http://www.kl.dk/kkr-hovedstaden)  
Side 1/5

### Fokusering af den lokale erhvervsservice

Kortlægningen konkluderer endvidere, at der er store forskelle i aktiviteterne på tværs af kommunerne, når det gælder den kommunale erhvervsservice. Det afspejler naturligvis dels, at erhvervsmæssige udfordringer og perspektiver varierer i regionen, men der vurderes også at være potentiale for større fokusering, forenkling, tydeligere arbejdsdeling og øget henvisning på tværs af kommunegrænserne i forhold til den kommunale erhvervsservice. Med udgangspunkt heri er nedsat en arbejdsgruppe, der udarbejder forslag til at sikre:

- Større fokusering i tilbuddene i den lokale erhvervsservice – med særlig fokus på kommunernes rolle og opgaver.
- Øget brug af tilbuddene i den lokale erhvervsservice, herunder øget henvisning mellem aktører (særligt den specialiseret erhvervsservice).
- Større gennemsækelighed og forenkling i erhvervsfremmesystemet til gavn for virksomheder og iværksættere fx gennem en tydelig arbejdsdeling både kommunerne imellem og i forhold til leverandører af den specialiseret erhvervsservice. Det kan eksempelvis være i form af en aftale

mellem den enkelte kommune og Greater CoPENHAGEN om rolle og opgaver i den lokale erhvervsservice.

### **No Wrong Door**

Kortlægningen konkluderer, at et af erhvervsfremmesystemets udfordringer er omfanget af indbyrdes henvisninger (jf. også ovenfor). Systemet er svært at overskue for virksomhederne, hvorfor det er afgørende, at operatørerne henviser til hinanden, hvis andre er bedre til at adressere virksomhedens udfordringer. Det vil sige, at systemet fungerer efter ”no wrong door” princippet. Der er derfor nedsat en arbejdsgruppe, der har til opgave:

- at sikre, at parterne i deres resultatkontrakter med erhvervsfremmeaktørerne ekspliciterer henvisningspligten, hvis andre aktører vurderes at kunne løse opgaven bedre.
- at informere erhvervsaktørerne om det politiske ønske om et sammenhængende erhvervsfremmesystem.

Arbejdsgruppen vil dels udarbejde et informationsbrev til aktørerne, dels udvikle en database/oversigt til erhvervsaktørerne, der viser, hvilke øvrige aktører der arbejder inden for samme felt som den enkelte erhvervsaktør.

### **Samordning af grønne erhvervsfremmeaktører**

Kortlægningen konstaterer, at der i dag er mange aktører (regionale klyngeorganisationer og innovationsnetværk), der beskæftiger sig med energi/miljø. Sekretariatet for Greater CoPENHAGEN har derfor nedsat en arbejdsgruppe, der skal levere anbefalinger til samordningstiltag blandt erhvervsfremmeaktørerne på klima- og miljøområdet. Arbejdsgruppen har formuleret et kommissorium for opgaven, der fremlægges til godkendelse på styregruppemødet d. 8. april 2015, og vil herefter påbegynde arbejdet. Formålet er:

- at kortlægge aktørerne på det grønne vækstområde i hele Greater Copenhagen (undtaget Skåne, der i denne sammenhæng har observatørstatus).
- at afdække potentiale for samordning.
- at kortlægge og analysere den nuværende allokering af erhvervsfremmemidler inden for det grønne område.
- at formulere anbefalinger til samordningsinitiativer samt mulige fremtidige investeringsprofiler.

### **Tilfredshedsindeks for den lokale erhvervsservice**

I eksekveringsplanen indgår endvidere et forslag om at etablere et tilfredshedsindeks, som benchmarker kommunerne i forhold til virksomhedernes tilfredshed med den lokale erhvervsservice. Indekset har sit forbillede i det svenske NÖJD KUND INDEX (NKI) og kunne være et alternativ eller supplement til DI's benchmark.

## **Finansiering:**

Endvidere peger IRIS Group på adgange til risikovillig kapital som en udfordring. Bestyrelsen for Greater CoPENHAGEN har som led i eksekveringsplanen bedt sekretariatet om en analyse af finansieringsvilkårene for SMV'er med særligt henblik på risikovillig kapital. Risikovillig kapital er en udfordring for SMV'er, som i banken bliver mødt med krav om solid økonomi med god indtjening. SMV'erne er væsentlige for værditilvæksten og beskæftigelsen i den private sektor og har behov for finansieringsmuligheder for at kunne udvikle sig.

Arbejdet er endnu ikke igangsat, da man har afventet relevante analyser fra fx Danmarks Statisk og Deloitte, der vil danne grundlag for det videre arbejde på området samt evt. anbefalinger.

Sekretariatet forventer at fremlægge resultaterne af analysen på mødet i den administrative styregruppemød for Greater CoPENHAGEN 27. maj 2015.

## **Status ud udvalgte allerede igangsatte projekter**

Der gives en kort status på hjemmeside/brand, investorportalen og modtagapparatet, hvor Copenhagen Capacity er operatør. Claus Lønborg præsenterer ligeledes projekterne på mødet.

### *Hjemmeside*

Det danske website [www.greatercph.com](http://www.greatercph.com) er blevet udviklet og offentliggjort. Her kan kommuner og andre interessenter læse om Greater Copenhagen-samarbejdet, finde nye analyser og downloade de første marketingmaterialer – logo, PowerPoint-skabelon, brevskaabelon og en guide til, hvordan designet kan bruges. Toolboxen bliver løbende udbygget med nye materialer i takt med, at behovet for materialer bliver afdækket. En engelsk version af hjemmesiden præsenteres på topmødet den 22. juni.

### *Investorportal*

Investorportalen blev lanceret på MIPIM i midten af marts måned. Den har fået positiv feedback, men mangler den overordnede fortælling, fx at det er fordelagtigt at investere i DK grundet vores realkreditsystem. Der er opsat kriterier for, hvornår et projekt lanceres på investeringsportalen (bl.a. beløbsgrænser/m<sup>2</sup>). Flere kommuner kritiserede på borgmestertopmødet sidste år i august, at disse var sat for højt, og CopCap har nedjusteret lidt siden. Hensynet er, at der skal være tale om projekter af en størrelse der interesserer udenlandske investorer, men omvendt skal kriterierne for at et projekt kan annonceret på investorportalen ikke være så 'strikse' at kun få projekter indgår. Investorportalen kan tilgås på [www.investcph.com](http://www.investcph.com)

### *One-point entry*

Den. 1. februar 2015 igangsatte Copenhagen Capacity formelt det fælles modtageapparat 'One Point Entry' for Greater Copenhagen-regionen. Formålet er at introducere internationale delegationer til regionens kompetencer, organisationer og destinationer på en professionel måde, der både fremmer vækst og investeringer i regionen. De sidste måneder af 2014 havde der været gennemført et pilotprojekt med ti udvalgte kommuner, for at afdække mulige udfordringer og sikre indsatsens relevans.

Der vil formuleret en række 'value propositions' for regionen, som vil danne udgangspunkt for besøgsmoduler på tværs af kommuner i regionen. Derudover vil der blive igangsat en tæt dialog med kommunerne i perioden for at få beskrevet de destinationer og interesser som er relevante i forhold til delegationsbesøg. Endelig igangsættes udarbejdelse af webkoordineringsværktøj under Greater Copenhagen platformen, som vil skabe overblik over internationale delegationsbesøg til regionen, samt professionalisere samarbejdet om de enkelte besøg og skabe en fælles kommunikationsplatform udadtil

### **Borgmestertopmøde den 22. juni**

KKR Hovedstaden er sammen med Region Skåne projektledere på afholdelse af borgmestertopmødet 2015. Topmødet vil foregå i Kristianstad d. 22. juni 2015 – med deltagelse af alle kommunerne i Region Hovedstaden, Region Sjælland og Region Skåne samt de tre regioner – og vil have Greater CoPENHAGEN og det øresundsregionale samarbejde som tema. Programindhold og invitation bliver i skrivende stund udviklet med bidrag fra alle parter i Greater CoPENHAGEN. Indledende invitation udsendes i uge 14.

### **Svensk tilslutning til Greater CoPENHAGEN**

Der pågår fortsat en politisk proces i forhold til at få involveret de svenske kommuner og Region Skåne i Greater CoPENHAGEN. Bl.a. drøftes snitfladerne i forhold til Øresundskomiteen.

På bestyrelsesmødet d. 4. februar vedtog bestyrelsen for Greater CoPENHAGEN at "arbejde efter dannelsen af én organisation", herunder nedenstående principper:

- Organisationen skal være en fast størrelse, som kan fungere som en juridisk person.
- Modellen skal indeholde de af Øresundskomiteéns programspor, som parterne fortsat ønsker at videreføre.
- Modellen skal klargøre, hvilke krav der stilles til de kommuner og regioner, der ønsker at være medlem – og hvilke muligheder for deltagelse, organisationen giver.

- Modellen skal fastlægge sammenhængen til operatørerne.”

Der er nedsat en dansk-svensk arbejdsgruppe, der skal komme med oplæg hertil – herunder dels beskrive en model, hvor Øresundskomiteen nedlægges og erstattes af Greater CoPENHAGEN og en model, hvor den nye organisation sker som en omorganisering/revitalisering af Greater CoPENHAGEN.

Oplægget skal drøftes på næste møde i Øresundskomiteens forretningsudvalg den 3. juni, og der gives foreløbig status herfor på mødet i Greater CoPENHAGENs bestyrelsen den 20. april.

### **Oplæg om Greater CoPENHAGEN**

Med henblik på at øge forankringen af den fælles vækstdagsorden Greater CoPENHAGEN tilbyder KKR Formandskabet Steen Christiansen og John Engelhardt som tidligere annonceret at deltage på møde i kommunalbestyrelsen eller erhvervs- og vækstudvalg for at informere om og drøfte den fælles vækstdagsorden. Pt har 8 kommuner taget imod tilbuddet.