



Tilsynsrapport – Socialtilsyn Hovedstaden

Tilsynstype: Driftsorienteret tilsyn

Område: Sociale tilbud

Praktiske oplysninger

Tilsynsrapporten indeholder socialtilsynets bedømmelse og vurdering af om tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet og samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse, jf. §§ 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn.

En del af oplysningerne i tilsynsrapporten skal, jf. § 22 i Lov om socialtilsyn, fremgå af Tilbudsportalen. Disse oplysninger er markeret med *

Socialtilsynets bedømmelse af kvaliteten foretages med udgangspunkt i kvalitetsmodellens kriterier og indikatorer ved hjælp af en 5-trins skala jf. § 6 i Lov om socialtilsyn. Kvalitetsbedømmelsen indgår i en kvalitetsvurdering, hvor socialtilsynet, afhængig af tilbudstype og målgruppen, har mulighed for at inddrage andre relevante forhold, der ligger inden for de 7 temaer, men som ikke er indeholdt i indikatorer og kriterier.

Socialtilsynet indhenter og vurderer endvidere øvrige oplysninger, der har betydning for godkendelsen, herunder økonomiske og organisatoriske forhold jf. §§ 12-18 i Lov om socialtilsyn. Oplysningerne indgår i vurderingen af, om tilbuddet samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse.

Tilsynsrapporten og konklusionerne heri indgår i socialtilsynets feedback og opfølgning i forhold til tilbuddet.

For tilbud med flere afdelinger udarbejdes der én samlet kvalitetsvurdering.

Tilbud: Kærbygård



1. Stamoplysninger

*Tilbuddets navn:	Kærbygård
*Adresse:	Plantagevej 5 A 3700 Rønne
*Kontaktoplysninger:	Tlf.: 52170596 E-mail: henrik@kaerbygaard.dk Hjemmeside: www.kaerbygaard.dk
*Tilbudstyper:	§ 107 (midlertidigt botilbud til voksne) § 108 (almindeligt længerevarende botilbud til voksne) § 66, stk. 1, nr. 5 (almindeligt socialpædagogisk opholdssted)
*Målgrupper:	15 til 18 år (medfødt hjerneskade, autismespektrum, tilknytningsforstyrrelse, udadreagerende adfærd) 18 til 60 år (medfødt hjerneskade, autismespektrum, tilknytningsforstyrrelse, udadreagerende adfærd)
Pladser i alt:	7
Tilsynsrapporten er udarbejdet af:	Susanne Hellstrøm (Socialtilsyn Hovedstaden)
Dato for tilsynsrapport:	24-06-2016



2. Samlet vurdering (jf. § 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn)

*Samlet vurdering:	<p>Kærbygård er et tilbud godkendt efter Servicelovens §§ 66,107 & 108, som varetager psykiske udviklingshæmmede borgere med særlige behov herunder psykiatriske overbygninger. Tilbuddet har plads til 7 borgere.</p> <p>Tilbuddet retter sig mod unge fra 15 år og opefter og voksne borgere, som har behov for omfattende støtte døgnet rundt. De fysiske rammer imødekommer i meget høj grad borgere, som har behov for at blive skærmet fra andre borgere.</p> <p>Tilbuddet anvender faglige tilgange og metoder, som fører til positive resultater for borgerne. Ledelse og medarbejdere er meget refleksive omkring de pædagogiske tilgange, de anvender. Medarbejderne kan i høj grad redegøre for deres indsats og kan ligeledes dokumentere, hvordan de arbejder med den enkelte borger og fremvise de resultater det har ført med sig.</p> <p>Ledelsen stiller høje krav til medarbejdernes faglighed og etiske tilgang til borgerne og til at tilbuddet kan dokumentere deres indsats, Derudover er ledelsen meget synlig og nærværende i det daglige pædagogiske arbejde.</p>
*Afgørelse:	Godkendt
Opmærksomhedspunkter:	



3. Oplysninger om datakilder

Dokumenter:	ICF -udredning for 2 borgere Perioderapporter på 2 borgere
Observation	
Interview	Interview med leder Henrik Rønnow Medarbejder ansat 4 år uddannet pædagog og neuropædagog Medarbejder , ansat 1 år elektriker Medarbejder, ansat 3½ år har neuropædagogisk uddannelse Medarbejder , ansat 1 år uddannet pædagog og neuropædagog Interview med borger, som har boet 1 år på tilbuddet
Interviewkilder	Beboere Ledelse Medarbejdere

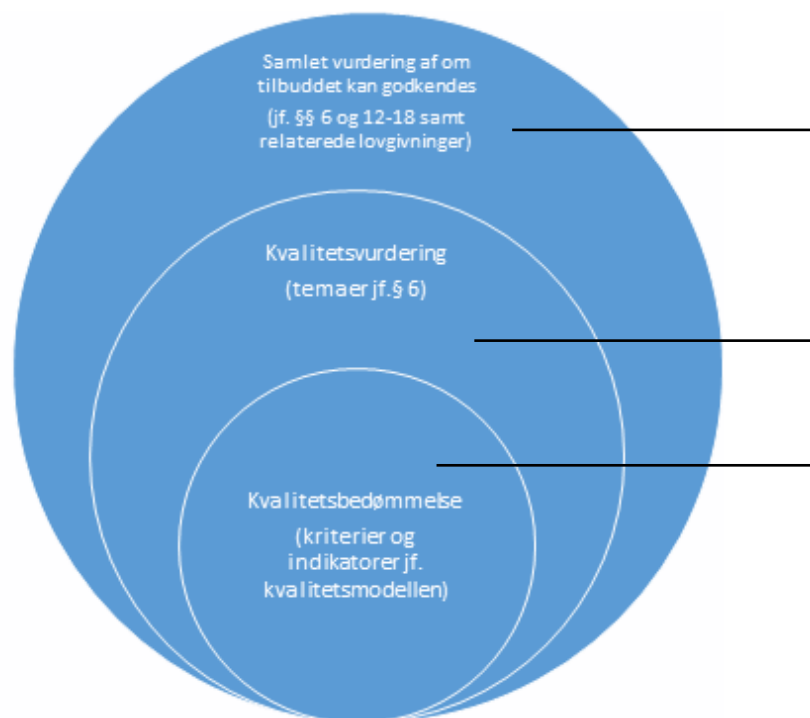
**4. Oplysninger om tilsynsbesøg**

Dato	Start: 06-04-2016. Slut: 24-06-2016.
Oversigt over tilsynsbesøg	06-04-16: Plantagevej 5 A, 3700 Rønne (Anmeldt)
Tilsynskonsulenter	Susanne Hellstrøm
Afdelinger	Kærbygård
Besøgstype	
Særligt fokus på udvalgte temaer, kriterier eller indikatorer	Der er tale om et driftsorienteret tilsyn med fokus på Kvalitetsmodelles 7 temaer.



5. Bedømmelse og vurdering af kvalitet (jf. § 6 i Lov om socialtilsyn)

Nedennævnte figur illustrerer tre centrale elementer, der indgår i socialtilsynets vurdering af hvorvidt tilbuddet har fornøden kvalitet og samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse. Dette afsnit omhandler bedømmelse og vurdering af kvalitet.



Samlet vurdering af om tilbuddet kan godkendes: For at kunne træffe en afgørelse indhenter og vurderer Socialtilsynet øvrige oplysninger, der har betydning for fortsat godkendelse, herunder oplysninger om økonomiske og organisatoriske forhold jf. Lov om socialtilsyn (§§12-18) samt relaterede lovgivninger fx Lov om social service, retssikkerhedsloven m.m.

Kvalitetsvurdering: Socialtilsynet laver en samlet vurdering af kvaliteten ud fra kvalitetsmodellens syv temaer (§6). I den samlede vurdering af om tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet, kan det være relevant at inddrage forhold, der falder inden for de 7 temaer, men som ikke er indeholdt i kvalitetsmodellens kriterier og indikatorer.

Kvalitetsbedømmelse: Socialtilsynet bedømmer tilbuddet ud fra kvalitetsmodellens kriterier og indikatorer.



- 5.1 Kvalitetsmodellen

I kvalitetsmodellen er både 'Gns. bedømmelse' på temaniveau og 'Bedømmelse' på indikatorniveau angivet på følgende skala:

5. i meget høj grad opfyldt.
4. i høj grad opfyldt.
3. i middel grad opfyldt.
2. i lav grad opfyldt.
1. i meget lav grad opfyldt.

Vurderingen af temaerne bygger på kvalitetsbedømmelsen, og der kan, afhængigt af tilbudstype og målgruppe, inddrages andre relevante forhold, som ikke er indeholdt i kvalitetsmodellens indikatorer.

Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Uddannelse og beskæftigelse	4	Det er socialtilsynets vurdering, at tilbuddet arbejder relevant med at understøtte borgerne i aktiviteter der er målrettet den enkelte borgers potentiale og muligheder. Tilbuddet opsætter mål for borgernes aktiviteter og disse evalueres jævnligt. Aktiviteterne foregår primært i tilbuddet, da borgerne på grund af deres funktionsnedsættelse er udfordret i at kunne komme i beskæftigelse udenfor tilbuddet.	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Uddannelse og beskæftigelse</i>		
Kriterium 01: Tilbuddet støtter borgerne i at udnytte deres fulde potentiale i forhold til uddannelse og beskæftigelse	Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet støtter borgerne i at udnytte deres potentiale. Tilbuddet opsætter mål, både for de borgere, som kan deltage i uddannelse/ beskæftigelse udenfor tilbuddet, og for dem som har deres aktiviteter på tilbuddet. Socialtilsynet vurderer, at de opsatte mål har et klart afsæt i den enkelte borgers forudsætninger og potentiale.		

Tilbud: Kærbygård



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Uddannelse og beskæftigelse
Indikator 01.a: Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete mål for borgernes skolegang, uddannelse eller beskæftigelse, og der følges op herpå	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad af være udført. Der lægges vægt på at ved gennemgang af dokumentationen, fremgår det, at tilbuddet opstiller konkrete mål for fx en borgers skolegang. Der bliver løbende fulgt op på borgernes mål, både i den daglige dokumentation samt i den systematiske evaluering, som udføres hvert kvartal.</p> <p>Tilbuddet er et helhedstilbud. De opstiller relevante mål for borgernes dagligdag og det bliver fulgt op på den indsats som ydes i tilbuddet.</p> <p>Ved den faktuelle høring, oplyser leder om eksempler på, hvordan tilbuddet arbejder målrettet med at udvikle borgernes kompetencer.</p>	
Indikator 01.b: Borgerne er i undervisningstilbud, uddannelse, beskæftigelse, beskyttet beskæftigelse, eller dagtilbud i form af aktivitets- og samværstilbud	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad af være opfyldt. Der lægges vægt på, at der i gennemgang af dokumentationen, fremgår, at tilbuddet arbejder med relevante tiltag i dagtimerne for borgerne.</p> <p>Disse tager udgangspunkt i borgernes ønsker, behov og forudsætning og har overordnet et udviklende formål. Tilbuddet har indrettet en sansehøve, som bliver benyttet. Videre, er tilbuddet for en borger, gået i gang med et internt undervisningsforløb på folkeskoleniveau.</p>	
Indikator 01.c: Børnene/de unge i tilbuddet i den undervisningspligtige alder opfylder undervisningspligten ved at gennemføre et grundskoletilbud med undervisning fra børnehaveklasse til 9. klasse.	3 (i middel grad opfyldt)	<p>Indikatoren er overført fra 2015.</p> <p>Tilbuddet har på nuværende tidspunkt ikke indskrevet borger i henhold til § 66 og socialtilsynet kan derfor ikke bedømme indikatoren. Tilbuddet er i samtale med socialtilsynet gjort opmærksom på, at de skal understøtte den unges uddannelse, ved en eventuelt indflytning til Kærbygård. Hvilket tilbuddet er indeforstået med.</p>	
Indikator 01.d: Børnene/de unge i tilbuddet har et stabilt	3 (i middel grad opfyldt)	Se indikator 01.c.	



fremmøde i deres undervisningstilbud, uddannelsestilbud eller beskæftigelse. Medfølgende børn på voksentilbud er i dag- eller undervisningstilbud			
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Selvstændighed og relationer	3,8	<p>Det er socialtilsynets vurdering, at tilbuddet arbejder faglig kompetent med borgernes selvstændighed og sociale kompetencer. Borgergruppen har, grundet deres handicap, varierende udfordringer heraf, hvorfor tilbuddet opstiller individuelle mål for den enkelte borger.</p> <p>Socialtilsynet konstaterer, at temaet er belyst i borgerens perioderapport, hvor der er opstillet mål som relaterer til selvstændighed og relationer. Grundet borgernes funktionsniveau konstaterer socialtilsynet, at inddragelse af borger i henhold til at opstille mål, forekommer på alternative måder, hvilket vurderes som relevant for målgruppen.</p> <p>Socialtilsynet vurderer videre, at tilbuddet understøtter borgernes kontakt med de pårørende, og at tilbuddet understøtter borgerne i at komme udenfor tilbuddet til</p>	



	forskellige oplevelser og arrangementer.		
Kriterium	Bedømmelse af kriterium		<i>Tema: Selvstændighed og relationer</i>
Kriterium 02: Tilbuddet styrker borgernes sociale kompetencer og selvstændighed	<p>Socialtilsynet vurderer, at Kærbygårds pædagogiske arbejde er med til at styrke borgernes sociale kompetencer og selvstændighed. Tilbuddet beretter om relevante tiltag, som har som formål at udvikle borgerne, i henhold til deres sociale kompetencer og selvstændighed.</p> <p>Ydermere bemærker socialtilsynet, at Kærbygård er opmærksom på den enkelte borgers forudsætning i henhold til temaet, og at borgernes mål altid sættes i forhold til disse. På samme måde tager tilbuddet udgangspunkt i den enkelte borgers ønsker om kontakt til de pårørende og understøtter borgerne i kontakten. Derudover støttes borgerne i at indgå i lokalsamfundet på forskellige måder.</p> <p>Da tilbuddet ikke har indskrevet borgere efter Servicelovens § 66, har socialtilsynet ikke udført bedømmelse af indikatorerne deraf.</p>		
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	<i>Tema: Selvstændighed og relationer</i>
Indikator 02.a: Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete, individuelle mål for borgernes sociale kompetencer og selvstændighed, og der følges op herpå	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt.</p> <p>I dokumentanalysen fremgår det, at tilbuddet opstiller konkrete mål for borgerne og arbejder aktivt med mål i forhold til borgernes sociale kompetencer og selvstændighed. Tilbuddet følger systematisk op på målene hvert kvartal samt forholder sig løbende til målene i den daglige dokumentation. Grundet borgernes funktionsniveau, er de ikke nødvendigvis inddraget i at opstille mål. Målene er opstillet ude fra faglige overvejelser af, hvad som bedst kan understøtte borgernes udvikling.</p> <p>Medarbejderne nævner eksempel på en borger, som får støtte til at vaske sit eget tøj, men hvor det pædagogiske fokus i lige så høj grad, er at borgeren skal vænne sig til kontakt med andre mennesker når vedkommende skal over i vaskehuset og vaske tøjet.</p>	
Indikator 02.b: Borgerne indgår i	5 (i meget	Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt.	

Tilbud: Kærbygård



sociale relationer, fællesskaber og netværk i det omgivende samfund	høj grad opfyldt)	<p>I dokumentanalysen fremgår det, at borgerne grundet deres udviklingshæmning, autisme eller psykiatriske problemstillinger, er udfordret i forhold til deres evne til at indgå relationer og deltage i sociale fællesskaber.</p> <p>Socialtilsynet har i bedømmelsen lagt vægt på, at det i dokumentanalysen fremgår, at tilbuddet, arbejder ud fra en tanke om, at ethvert menneske har behov for sociale fællesskaber for at fremme udvikling. De arbejder derfor på, at dette skal imødekommes, men med hensyn til den enkelte borgers forudsætning. Det handler primært om at etablere sporadisk kontakt mellem borgerne på Kærbygård samt kompetencer til at begå sig i lokalsamfundet ved eksempelvis at kunne købe ind i den lokale butik og gå ture i nærområdet.</p> <p>Medarbejderne oplyser, at 2 af borgerne har mulighed for at komme i en ungdomsklub (specialiseret tilbud) 2 gange om ugen og at borgerne kontinuerligt benytter dette tilbud.</p>
Indikator 02.c: Borgerne har med udgangspunkt i deres ønsker og behov herfor kontakt til og samvær med deres familie og netværk i dagligdagen	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i høj grad at være opfyldt.</p> <p>I dokumentanalysen kan Socialtilsynet læse, at borgerne har kontakt med deres pårørende. Det fremgår, at borgerne er glade for denne kontakt og at tilbuddet understøtter borgernes muligheder for at bevare kontakten.</p>
Indikator 02.d: Børnene/de unge deltager i fritidsaktiviteter uden for tilbuddet	3 (i middel grad opfyldt)	<p>Indikatoren er overført fra tilsyn 2015.</p> <p>Jf. indikator 01.c. er det på nuværende tidspunkt ikke indskrevet § 66 borger på Kærbygård, hvorfor socialtilsynet ikke har mulighed for at bedømme indikatoren.</p>
Indikator 02.e: Børnene/de unge har venskaber uden for tilbuddet	3 (i middel grad opfyldt)	Se indikator 02.d.
Indikator 02.f: Børnene/de unge har mindst en fortrolig voksen	3 (i middel grad opfyldt)	Se indikator 02.f.



Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
<p>*Målgruppe, metoder og resultater</p>	<p>4,7</p>	<p>Kærbygård er godkendt efter Servicelovens §§ 107, 108 & 66, og varetager borgere med psykiske udviklingshæmmede med særlige behov, herunder psykiatriske overbygninger. Borgerne er alle visiteret til enkeltmands projekter.</p> <p>Socialtilsynets konstaterer, at tilbuddets borgere har behov for omfattende støtte, hvorfor det vurderes, at de fleste ikke har mulighed for, på sigt kunne modtage støtte i egen bolig. Tilbuddet arbejder derfor med tiltag, som på sigt kan reducere borgernes nuværende omfattende støttebehov, ved at indføre tiltag, hvor borgerne i kortere perioder kan være sammen.</p> <p>Socialtilsynet vurderer, at den enkelte borger mødes af relevante faglige tilgang og metoder, som er med til at understøtte den enkelte borgers mål. Grundet borgernes funktionsniveau, er borgerne i varierende grad inddraget i opstilling af mål, hvorfor mål sættes på baggrund af observation og eventuelt samarbejde med pårørende i de tilfælde borgerne ikke kan deltage.</p> <p>Socialtilsynet konstaterer, at tilbuddet er opmærksom på, at den enkelte borger skal have mulighed for selv - og medbestemmelse, i henhold til de forudsætninger den enkelte borger har. Socialtilsynets vurdering er, at</p>	



	<p>tilbuddet fremtræder professionelt og medarbejderne er refleksive i deres tilgang ovenfor borgerne.</p> <p>I den pædagogiske tilgang er Kærbygård opmærksom på borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel. Dette bliver understøttet ved sund kost og daglig motion, alt efter borgernes ønsker, behov og forudsætninger. Ud over dette, er det socialtilsynets vurdering, at tilbuddet er opmærksomme på tiltag der understøtter borgernes velbehag og derigennem trivsel og benytter relevante faglige tilgang og aktiviteter herom.</p> <p>Kærbygård har overordnet et professionelt syn på magt, og beretter om faglige tilgang og metoder der forhindrer brug af magt. Socialtilsynet vurderer, at ledelsen kan med fordel formaliserer evalueringen af magtanvendelser, alt for at sikre at medarbejderne er bevidste om ikke at benytte magt i arbejdet.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	Tema: Målgruppe, metoder og resultater
<p>Kriterium 03: Tilbuddet arbejder med afsæt i en klar målgruppebeskrivelse, systematisk med faglige tilgange og metoder, der fører til positive resultater for borgerne</p>	<p>Vurderingen er foretaget på baggrund af oplysninger fra tilsyn 2015 samt indeværende tilsynsbesøg.</p> <p>Socialtilsynet vurderer, at Kærbygård arbejder med afsæt i en klar målgruppebeskrivelse, hvor ledelsen har fokus på, hvilke borgere der kan profitere af tilbuddets faglige tilgange og metoder.</p> <p>Endvidere vurderer socialtilsynet, at Kærbygård benytter relevante faglige tilgange, som dokumenteres og beskrives i borgernes perioderapport. Endvidere udarbejder tilbuddet en omfattende ICF - udredning på den enkelte borger,</p>	



som harmonerer med anvendelsen af neuropædagogik.

Vurderingen fra socialtilsynet er, at tilbuddet opstiller konkrete mål, som via faglige tilgange og metoder fører til positive resultater for borgerne. Disse mål tager udgangspunkt i de mål, som er opstillet fra borgernes visiterende kommune.

Ledelsen er gjort opmærksom på, at såfremt der visiteres borgere efter Servicelovens §§ 66, eller 108, skal der foreligge en pædagogisk beskrivelse af, hvilke faglige tilgange og metoder der skal arbejdes efter.

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
<p>Indikator 03.a: Tilbuddet anvender faglige tilgange og metoder, der er relevante i forhold til tilbuddets målsætning og målgruppe</p>	<p>5 (i meget høj grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt.</p> <p>Socialtilsynet har i bedømmelsen lagt vægt på, at der i det skriftlige materiale tydeligt fremgår, at tilbuddet arbejder aktivt med faglige tilgange og metoder, som er relevante for målgruppen. Grundet borgernes funktionsniveua og omfattende behov for hjælp og støtte yder tilbuddet en 1:1 indsats.</p> <p>Det fremgår tydelig, at medarbejderne arbejder med relationer, som grundlæggende tilgang for at kunne yde støtte til borgerne. Videre er de opmærksomme på borgernes funktionsniveau og arbejder individuelt med den enkelte borger. Det er et fokus på sansemotorisk viden og deres tilgange benytter ofte denne viden som grundlag for at vælge indsats.</p> <p>Medarbejderne oplyser, hvordan de arbejder med relationen til borgerne. Medarbejderne beskriver hvordan de arbejder ud fra en neuropædagogisk referenceramme, til at forstå borgerens udviklingsniveau. Denne viden bliver brugt for til at imødekomme borgerens behov samt arbejde med nærmeste udviklingszone.</p> <p>Medarbejderne beskriver, hvordan de arbejder med et anerkendende menneskesyn og med at have fokus på en forståelse af, hvorfor borgeren reagerer som borgeren gør.</p> <p>Medarbejderne oplyser, hvordan de bl.a arbejder med sanseintegration omkring borgerne.</p>

Tilbud: Kærbygård



Indikator 03.b: Tilbuddet dokumenterer resultater med udgangspunkt i konkrete, klare mål for borgene til løbende brug for egen læring og forbedring af indsatsen	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der lægges vægt på, at Kærbygård arbejder med en systematisk dokumentationspraksis, hvor den daglige dokumentation tager udgangspunkt i borgernes mål. Det bliver samlet op og udarbejdet vurdering af indsatsen og målet hvert kvartal, hvor det er fokus på, hvilken erfaring medarbejderne har gjort, borgernes resultat og hvordan indsatsen eventuelt skal justeres.
Indikator 03.c: Tilbuddet kan dokumentere positive resultater i forhold til opfyldelsen af de mål, de visiterende kommuner har opstillet for borgernes ophold	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til i meget høj grad at være opfyldt. I bedømmelsen er der lagt vægt på, at tilbuddet i 2015 fortæller, at de konkrete pædagogiske mål tager udgangspunkt i de mål de visiterende kommuner har opstillet.
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	
Kriterium 04: Tilbuddet understøtter borgernes medinddragelse og indflydelse på eget liv og hverdagen i tilbuddet	<p style="text-align: right;"><i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i></p> Socialtilsynets vurdering er, at tilbuddet understøtter borgerne medinddragelse og indflydelse på eget liv. Socialtilsynet vurderer, at Kærbygård arbejder individuelt med den enkelte borger, og at borgerens mulighed for inddragelse tager udgangspunkt i den enkeltes forudsætninger, ønsker og behov. Der benyttes derfor forskellige tilgange og metoder, alt for at sikre den enkelte borgers mulighed for inddragelse. Socialtilsynet bemærker, at tilbuddet gennemgående arbejder med at skabe forståelse for den enkelte borger og vedkommendes handlemåder/kommunikation	



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator
<p>Indikator 04.a: Borgerne bliver hørt, respekteret og anerkendt</p>	<p>5 (i meget høj grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt.</p> <p>Ud fra de fremsendte dokumenter, beskriver medarbejderne og ledelsen på Kærbygård en respektfuld tilgang til borgerne, hvor det er fokus på at de bliver hørt og anerkendt. På grund af borgernes omfattende funktionshæmning, fremgår der, at medarbejderne går ind og vejleder borgerne, og, at de til tider, kan arbejde på, at borgerne skal træffe andre valg, end det de umiddelbart giver udtryk for. Ud fra dokumentanalysen bedømmer socialtilsynet, at vejledning foregår respektfuld og anerkende og at borgerne i sidste ende bliver hørt.</p> <p>Medarbejderne oplyser, at deres udgangspunkt er at skabe et godt liv for borgerne, og respektere borgernes ønsker og behov. En del af borgerne er udfordret ved, at de kun i meget ringe grad kan udtrykke egne ønsker og behov, og medarbejderne oplyser, hvordan de arbejder med tolkning af borgernes behov og hvordan de reflektere over egne indsatser.</p> <p>Medarbejderne oplyser, at det er den anerkende tilgang til borgerne, der er udgangspunktet i enhver kontakt med borgerne og nævner flere eksempler på, hvordan borgere med kun få muligheder for at udtrykke sig, mødes.</p>
<p>Indikator 04.b: Borgerne har indflydelse på beslutninger vedrørende sig selv og hverdagen i tilbuddet i overensstemmelse med deres ønsker og behov</p>	<p>5 (i meget høj grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt.</p> <p>I dokumentanalysen står det tydeligt beskrevet, at medarbejderne er bevidst om at borgerne har indflydelse på beslutninger vedrørende sig selv. Socialtilsynet læser, at der til tider kan opstå situationer, hvor borgernes ønsker er i modstrid mod, hvad der bliver vurderes som hensigtsmæssigt for den enkelte borger. I disse tilfælde, er medarbejderne på Kærbygård bevidste om at forsøge at vejlede borgerne, eksempelvis ved at aflede, eller beskriver konsekvenser, alt efter borgernes funktionsniveau. Overordnet har borgerne et funktionsniveau, som kræver at medarbejderne forholder sig til grænsen mellem omsorgspligt og omsorgssvigt og derfor arbejder de med strukturer, som til tider begrænser borgerne, enten for at beskytte borgeren selv eller de andre som bor i tilbuddet. I forhold til at inddrage borgerne omkring deres dagligdag, kan eksempelvis observation</p>

Tilbud: Kærbygård



	<p>bruges som erstatning for direkte borgerinddragelse. Medarbejderne giver eksempler på hvordan de arbejder med at respektere borgernes ønsker, ud fra hvad den enkelte borger magter at have indflydelse på. " hvor vil du gerne have at jeg sidder, ved siden af dig, eller på stolen ved døren?" ligesom der arbejdes med en tolkning af, hvad medarbejderne tror at borgerne vil. Her observeres eksempelvis borgerens mimik og reaktioner på forskellige oplevelser, til brug for en vurdering af om borgerne kan lide den konkrete aktivitet.</p>
Kriterium	Bedømmelse af kriterium
Kriterium 05: Tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel	<p>Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel.</p> <p>Socialtilsynet bemærker, at tilbuddet har fokus på både det fysiske og mentale helbred, ved at være undersøgende hvis borgerne oplever smerter. Samtidig sikrer tilbuddet sund kost og understøtter borgernes mulighed for fysisk aktivitet.</p> <p>Kærbygård har fokus på borgernes trivsel og benytter eksempelvis systematisk observation som metode, for at tilbyde borger aktiviteter der øger trivsel og velbehag. Konkret arbejder tilbuddet med sansestimuli som en del af den faglige tilgang, hvilket socialtilsynet vurderer er med til at understøtte tilbuddets arbejde med borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel.</p> <p>Socialtilsynet bemærker tillige, at der er ansat en terapeut i tilbuddet , som også har mulighed for at tage samtaler med borgerne, såfremt de evner det og måtte ønske det.</p>



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator
Indikator 05.a: Borgerne trives i tilbuddet	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i høj grad at være opfyldt.</p> <p>I dokumentanalysen fremgår det, at borgerne overordnet trives i tilbuddet, men at de også har perioder, hvor de generelt har det svært, hvilket påvirker deres trivsel negativt.</p> <p>Medarbejderne oplyser, at de tror at borgerne generelt trives i tilbuddet. Det er medarbejdernes oplevelse, at fordi borgerne mødes med respekt og fordi de kan rummes på tilbuddet, også i perioder hvor de kan have det meget svært, så skaber det en tryghed for borgeren, som er en forudsætning for at borgeren trives i tilbuddet.</p>
Indikator 05.b: Borgeren har med støtte fra tilbuddet adgang til relevante sundhedsydelser	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt.</p> <p>Der lægges vægt på ,at tilbuddet har et løbende samarbejde med relevante personer indenfor sundhedsvæsenet. Der samarbejdes med Oligofreniteamet, sygeplejerske og læge og at der generelt er fokus på den enkelte borgers sundhedstilstand.</p>
Indikator 05.c: Tilbuddet har i sin pædagogiske indsats fokus på forhold, som har betydning for borgernes fysiske og mentale sundhed	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt.</p> <p>I dokumentanalysen fremgår der, at medarbejderne på Kærbygård, har fokus på borgernes fysiske og mentale sundhed i deres pædagogiske indsats. Konkret, arbejder de med både kost og motion. Samtidig er de særlig opmærksomme på borgerne mentale sundhed, og i et konkret eksempel registrerer medarbejderne borgerens humør, alt for at kunne støtte borgerens mentale sundhed.</p> <p>Ledelsen oplyser, at der er blevet tilknyttet en psykolog til stedet, hvis primære opgave er at tale med medarbejderne ved behov, men at en borger ligeledes har fået mulighed for at have samtaler med psykologen.</p> <p>Medarbejderne oplyser, at der er opmærksomhed omkring at understøtte borgernes velvære, bl.a ved at tilbyde ophold i Snoezelhus.</p>

Tilbud: Kærbygård



Kriterium	Bedømmelse af kriterium	<i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
Kriterium 06: Tilbuddet forebygger og håndterer magtanvendelser	<p>Socialtilsynet vurderer, at Kærbygårds pædagogiske indsats overordnet forebygger og håndterer magtanvendelser. Socialtilsynet bemærker, at temaet er præsent i tilbuddet, hvor der er fokus på både magtanvendelser og dilemmaer i henhold til borgernes selvbestemmelsesret.</p> <p>Tilbuddet har fast procedure i henhold til at indberette og følge op på eventuelle magtanvendelser, hvor der efterfølgende er fokus på tiltag der kan forhindre brug af magt.</p>	



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
<p>Indikator 06.a: Tilbuddets pædagogiske indsats sikrer, at magtanvendelser så vidt muligt undgås</p>	<p>5 (i meget høj grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på, at der i dokumentanalysen fremgår, at medarbejderne på Kærbygård er opmærksomme på, hvilke verbale og nonverbale udtryk, som borgeren viser, inden de bliver udadreagerende. I de tilfælde beskriver medarbejderne i dokumentationen forskellige tilgange, hvor de eksempelvis afleder, taler rolig til borgeren eller i enkelte tilfælde trækkes sig. Ud fra den dokumentation socialtilsynet har haft adgang til, medfører denne tilgange, at magtanvendelser så vidt muligt undgår. Borgergruppen taget i betragtning, kan der forekomme episoder, hvor der er borgere eller medarbejdere som er i fare for væsentlig personskade og det derfor vurderes, som nødvendig at benyttes magtanvendelse.</p> <p>Tilbuddet har registreret 8 magtanvendelser. Derudover har de anmeldt en voldsepisode til politiet. Medarbejder oplyser, at de altid trækker sig fra en konflikt, så længe borgeren ikke er til fare for sig selv eller andre.</p> <p>Derudover har medarbejderne en opmærksomhed på hvordan de møder borgeren, hvor de står i lokalet mv.</p> <p>De har derudover en erfaring i at aflæse borgeren og har en grundlæggende forståelse af, hvorfor borgerne reagerer som vedkommende gør.</p> <p>Medarbejderne nævner eksempel på hvordan en potentiel farlig situation for en medarbejder, blev løst på en positiv måde, fordi medarbejderen havde en grundlæggende forståelse af borgerens reaktion og derved kunne reagere adækvat, så det ikke var nødvendigt at benytte sig af magt, til at komme ud af situationen.</p>
<p>Indikator 06.b: Tilbuddet dokumenterer og følger op på eventuelle magtanvendelser med henblik på løbende læring</p>	<p>5 (i meget høj grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren er i høj grad opfyldt. Socialtilsynet har i bedømmelsen lagt vægt på, at der i indberetninger for 2015 tydelig fremgår, at tilbuddet følger op på magtanvendelser og søger at forbedre indsatsen, så magtanvendelser kan blive undgået.</p>

Tilbud: Kærbygård



og forbedring af indsatsen	<p>Socialtilsynet bliver i 2015 fortalt, at de har en fast procedure på, hvordan de følger på den enkelte magtanvendelse, hvor fokus er læring og forbedring af indsatsen.</p> <p>I samtale med medarbejderne fremgår der, at de oplever det som grænseoverskridende at bruge magt og at de derfor søger tilgange, hvor magt ikke er nødvendigt.</p> <p>Socialtilsynet er ikke bekendt med, hvorvidt tilbuddet har systematisk dokumentation af trusler eller overgreb.</p> <p>Leder oplyser, ved den faktuelle høring, at tilbuddet registrere alle former for trusler og overgreb mv. i deres journal system, og at episoderne drøftes på personalemøderne.</p>
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
Kriterium 07: Tilbuddet forebygger overgreb	Socialtilsynet bedømmer, at tilbuddet har meget fokus på at forebygge overgreb, dels mellem borger og borger og overgreb borger og medarbejder. Tilbuddets målgruppen, kan have en udadreagerende adfærd, som kan have konsekvenser for medarbejderne, hvorfor tilbuddet har særligt fokus på forebyggelse af overgreb og på den efterfølgende håndtering af eventuelle situationer, hvor dette er sket.



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Målgruppe, metoder og resultater
Indikator 07.a: Tilbuddets pædagogiske indsats understøtter, at der ikke forekommer overgreb i tilbuddet	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i høj grad at være opfyldt. Der lægges vægt på følgende :</p> <p>I dokumentanalysen fremgår det, at medarbejderne generelt er opmærksomme på borgernes signaler og, vurderer på baggrund af disse, hvorvidt de eksempelvis skal trække sig fra situationer. Endvidere, arbejder medarbejderne med relation til borgerne, hvilket bliver vurderet som relevant i forhold til at forebygge overgreb fra borger til medarbejder. I forhold til overgreb fra borger til borger, fremgår der af dokumentanalysen, at medarbejderne er opmærksomme på, hvilke situationer borgerne kan mødes, og hvis det bliver vurderes som risikabelt, undgår de disse situationer.</p> <p>Socialtilsynet konstaterer ved tilsynet, at overgrebene i tilbuddet overordnet er rettet mod personalet, da borgerne ikke har meget kontakt med hinanden.</p> <p>Ved den efterfølgende faktuelle høring oplyser leder, at :</p> <p>"Her synes jeg jo, at vi har et overordentligt stort fokus og bruger rigtig mange ressourcer. Hele vores ledelsesstruktur har som et væsentligt formål, at sandhederne om vores borgere ikke sander til på steder, hvor der ikke er rationelt belæg for det. Vi sikrer, at der for vores borgere, som kun i mindre omfang kan ytre sig om deres mening, foregår en konstant vurdering af de handlinger vi fortager os i forhold til dem."</p>	
Indikator 07.b: Tilbuddets beredskab i forhold til at forebygge overgreb er tilpasset målgruppen og er kendt af medarbejderne	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i høj grad at være opfyldt.</p> <p>Der lægges vægt på, at både ledelse og medarbejder kan beskrive hvordan de arbejder aktivt med at undgå overgreb borgerne i mellem og overgreb på medarbejdere.</p> <p>Ledelse og medarbejder oplyser, at der er en høj grad af opmærksomhed omkring den enkelte borger og borgerens daglige funktionsniveau, og der tages hele tiden højde for hvordan borgeren har det og hvad der skal ske hvis borgeren ikke har det godt.</p> <p>Medarbejderne har mulighed for tæt kontakt med hinanden, og kan altid hente hjælp hvis en situation bliver tilspidset.</p>	



Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Organisation og ledelse	4,5	<p>Socialtilsynet vurdering er, at tilbuddets organisation og ledelse fremstår kompetent og ansvarlig. Der berettes om en organisering af arbejdet, som er med at sikre den høje grad af faglighed, som der er behov for i et tilbud som Kærbygård.</p> <p>Socialtilsynet konstaterer, at tilbuddets strategiske arbejde med den pædagogiske tilgang understøttes ved en tilgængelig og aktivt deltagende daglig ledelse. Socialtilsynet vurderer, at den valgte strategi, er med til at fastholde medarbejderne og til hele tiden at sætte fokus på det faglige arbejde. Socialtilsynet vurderer, at ledelsen stiller store krav til medarbejdernes faglige viden og kunne, og støtter medarbejderne i udførelsen af opgaverne.</p> <p>Socialtilsynet vurderer endelig, at Kærbygårds sygefravær og personalegennemstrømning ikke er højere end sammenlignelige arbejdspladser.</p> <p>Socialtilsynet vurderer, at tilbuddets bestyrelsen er kompetent og sammensat efter reglerne i Lov om Socialtilsyn.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Organisation og ledelse</i>		
Kriterium 08: Tilbuddet har en	Socialtilsynet vurderer, at Kærbygård har en faglig kompetent ledelse. Ud over den overordnede leder, består		

Tilbud: Kærbygård



faglig kompetent ledelse

ledelsen af en souschef og yderligere to faglige leder, som alle tre indgår i det daglig arbejde med borgerne. Der er altid en leder på tilbuddet i dagtimerne, som kan understøtte medarbejderne.

Socialtilsynet vurderer videre, at tilbuddet, grundet borgergruppens omfattende hjælpebehov, profiterer af at have en tilgængelig ledelse, som både kan benyttes til faglig sparring, samt være understøttende i det praktisk pædagogiske arbejde. Ledelsen er med til at sikre en organisering, hvor der er mulighed for både faglig sparring samt regelmæssig supervision, ligesom ledelsen tager aktivt del i udviklingen af det pædagogiske arbejde.

Medarbejderne oplever ,at ledelsen er tilgængelige og støtter medarbejderne i deres arbejde.

Socialtilsynet vurderer, at ledelsen stiller høje krav til medarbejderne i henhold til faglig udvikling.

Socialtilsynet vurderer, at tilbuddets bestyrelsen samlet set er kompetent og lever op til Socialtilsynets regler om sammensætning af bestyrelser.



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator
<p>Indikator 08.a: Ledelsen har relevante kompetencer i forhold til at lede tilbuddet</p>	<p>5 (i meget høj grad opfyldt)</p>	<p>Socialtilsynet bedømmer, at indikatoren i meget høj grad er opfyldt. I bedømmelsen er det lagt vægt på, at ledelsen har både ledelses- og pædagogiske kompetencer til at lede tilbuddet.</p> <p>Ved tilsyn d. 7.5.2014 er det oplyst, at leder og ejer har været i tilbuddet siden 2006. Leder har en påbegyndt socialfaglig uddannelse og dertil en grundlæggende lederuddannelse for institutionsledere for opholdssteder. Leder har afsluttet en MPA uddannelse på CBS.</p> <p>Ved tilsynet d. 29.1.2015 oplyser ledelsen, at der siden sidste tilsyn er ansat yderligere pædagogiske ledere, hvorfor ledelsesgruppen udgør leder, souschef/pædagogisk leder, samt to pædagogiske ledere. I nuværende tilsyn beskriver ledelsen dette som positivt, da deres kompetencer supplerer hinanden. Medarbejderen bekræfter dette, og anser det som positivt for borgerne, at der er ledelse tæt på. Ledelsen deltager i det pædagogiske arbejde og kan derfor fungere som relevante sparringspartnere.</p> <p>I tilsynet d. 29.1.2015, fortalte ledelsen, at den nye ledelsesstruktur medfører, at der er en ledelsesperson tilstede fra syv om morgenen til syv om aftenen, der kan bistå medarbejderne. Ledelsen tilføjer, at sidegevinsten er, at ledelsesgruppen også lærer medarbejderne bedre at kende, og forhindrer at det enkelte team lukker sig om sig selv og sine borgere. Ligeledes er ledelsen hele tiden præsenteret i forhold til udøvelse af indsatsen og kan påvirke pædagogikken, i den retning ledelsen ønsker det. I nuværende tilsyn bekræftes dette af medarbejderen, som fremhæver det som positivt med en tilgængelig ledelse.</p>
<p>Indikator 08.b: Tilbuddet benytter sig af ekstern faglig supervision eller anden form for sparring for ledelse og</p>	<p>5 (i meget høj grad opfyldt)</p>	<p>Socialtilsynet bedømmer, at indikatoren i meget høj grad er opfyldt. I bedømmelsen er det lagt vægt på, at der både for medarbejdere og ledelsen er mulighed for supervision samt faglig sparring. Derudover er der ansat en psykolog i tilbuddet, hvor medarbejderne har mulighed for sparring og samtaler.</p>

Tilbud: Kærbygård



medarbejdere		Socialtilsynet observerer, ved tilsynet, at en medarbejder har samtale med psykologen. Ledelsen oplyser, at de sparrer internt og at de har mulighed for supervision, hvis de har behov for det. Derudover deltager ledelsen i den supervision, som medarbejderne modtager.
Indikator 08.c: Tilbuddet har en kompetent og aktiv bestyrelse	4 (i høj grad opfyldt)	Socialtilsynet bedømmer, at tilbuddet i meget høj grad har en kompetent og aktiv bestyrelse. I bestyrelsen sidder: Paw Brylet (formand), Solvejg Rosenkilde og Rikke Macholm. Lederen oplyser, at han ikke har stemmeret i bestyrelsen.
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	<i>Tema: Organisation og ledelse</i>
Kriterium 09: Tilbuddets daglige drift varetages kompetent		Socialtilsynet vurderer, at tilbuddets daglige drift varetages kompetent og at ledelsen sikrer en professionel drift med det nødvendige fokus på tilbuddets faglige tilgange og metoder, og på en støtte og opfølgning til medarbejdernes udførelsen af deres arbejde. Grundet borgernes omfattende støttebehov, vurderer socialtilsynet, at tilbuddets satsning på en tilgængelig, synlig og deltagende ledelse er med til at styrke tilbuddets faglige niveau og dermed sikre en god drift. Socialtilsynet vurderer, at sygefraværet og personalegennemstrømningen ikke er højere end sammenlignelige arbejdspladser.



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator
<p>Indikator 09.a: Borgerne har i forhold til deres behov tilstrækkelig kontakt til personale med relevante kompetencer</p>	<p>5 (i meget høj grad opfyldt)</p>	<p>Socialtilsynet bedømmer, at indikatoren i meget høj grad er opfyldt. I bedømmelsen er det lagt vægt på, at der berettes om en tilgang til borgerne, som viser at borgerne i forhold til deres behov har tilstrækkelige kontakt til personale med relevante kompetencer.</p> <p>Ledelsen har haft fokus på den pædagogiske indsats og har ansat yderligere både ledere og medarbejdere med pædagogiske erfaring.</p> <p>Hver borger har 1:1 normering, samt at der mulighed for back up, hvis der er behov for yderligere støtte. Back up funktionen varetages ofte af de faglige ledere.</p> <p>Socialtilsynet observerer på dagen for tilsynet, medarbejdere der er i tilbuddet og eksempelvis går ind og ud af borgernes lejligheder og som har en faglig begrundelse for, hvilken dør de går ind ad, til borgeren. Medarbejderne virker fokuseret på deres arbejde.</p> <p>Socialtilsynet taler med en borger, og observere ikke ved nærværende tilsyn interaktion mellem borger og medarbejder.</p> <p>Socialtilsynet kan i dokumentanalysen læse, hvordan et team systematisk arbejder med borgernes mål. Der fremgår, hvordan borgeren mødes af medarbejdere med relevant kompetencer, og hvordan der eksempelvis benyttes videooptagelse som en metode for at udvikle den pædagogiske tilgang.</p>
<p>Indikator 09.b: Personalegennemstrømningen på tilbuddet er ikke på højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser</p>	<p>4 (i høj grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren bedømmes i høj grad at være opfyldt.</p> <p>Der er lagt vægt på, at personalegennemstrømningen er på 6 %, hvilket ikke er højere end på sammenlignelige arbejdspladser.</p>
<p>Indikator 09.c: Sygefraværet</p>	<p>4 (i høj grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren bedømmes i høj grad at være opfyldt. På tilbudsportalen er der oplyst, at et gennemsnit</p>

Tilbud: Kærbygård



blandt medarbejderne er ikke på højere niveau i forhold til sammenlignelige arbejdspladser		opfyldt)	på 8,1 sygedage pr. medarbejdere ikke er højere end på sammenlignelige arbejdspladser.
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Kompetencer	5	Socialtilsynets vurdering er, at Kærbygårds medarbejdere besidder relevant erfaring, viden og uddannelse til at understøtte det pædagogiske arbejde. Tilbuddet har fokus på fælles kompetenceudvikling, som socialtilsynet vurderer er med til at sikre, at medarbejderne er bekendt med arbejdet med målgruppen, samt de faglige tilgange og metoder der benyttes. Endvidere er tilbuddet opmærksom på løbende at tilegne sig den nødvendige viden, om eventuelt særlige problematikker vedrørende en konkret borger.	
Kriterium		Bedømmelse af kriterium Tema: Kompetencer	
Kriterium 10: Tilbuddets medarbejdere besidder relevante kompetencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder		<p>Socialtilsynet vurderer, at tilbuddets medarbejdere besidder relevante kompetencer i henhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder. Kærbygård har fokus på, at den faglige udvikling skal understøtte borgernes behov og gennemfører derfor systematiske kursus, hvor alle medarbejdere bliver undervist i tilbuddets faglige tilgang og metoder. Ledelsen har fokus på, hvordan de faglige tilgange og metoder implementeres i det daglige arbejde og har fokus på hvordan medarbejderne udnytter deres viden og erfaring.</p> <p>Socialtilsynet vurderer videre, at Kærbygårds faglige udvikling har medført, at medarbejdernes kompetencer står i relevant forhold til tilbuddets målgruppe og tilbuddets metoder.</p>	



Indikator		Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	<i>Tema: Kompetencer</i>
Indikator 10.a: Medarbejdergruppen har samlet set relevant uddannelse, opdateret viden og erfaring med målgruppen og tilbuddets metoder		5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Socialtilsynet bedømmer, at indikatoren i meget høj grad er opfyldt. I bedømmelsen er det lagt vægt på, at medarbejdergruppen har relevant uddannelse, opdateret viden og erfaring med målgruppen og de valgte metoder.</p> <p>Ledelsen oplyser, at der gennem de sidste par år har været fokus på, at medarbejderne har fået en neuropædagogisk uddannelse, ligesom der har været fokus på at skaffe viden om borgere, med særlige problematikker.</p> <p>Ledelsen oplyser, at der i 2015 har været afholdt 4 temadag, for alle medarbejdere, som handlede om tilbuddets værdier og om faglige tilgange og metoder.</p> <p>Medarbejderne oplyser, at de har en kursuspulje, og oplyser at de synes de har gode muligheder for, at få faglig viden.</p>	
Indikator 10.b: Det er afspejlet i medarbejdernes samspil med borgerne, at medarbejderne har relevante kompetencer		5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt.</p> <p>I bedømmelsen er det lagt vægt på, at der ud fra de eksempler socialtilsynet får præsenteret, samt tidligere udleveret materiale og observation, ses at medarbejderne har relevante kompetencer.</p> <p>I samtale fortæller medarbejderen, hvordan det er fokus på at læse borgerens kropssprog i henhold til, at eksempelvis beslutte hvilke aktiviteter der skal laves med borgeren. Samtidig drøftes der løbende, hvilke tilgange der skal benyttes. Medarbejderen viser i samtale med socialtilsynet, at medarbejderne har relevante kompetencer, da der beskrives, hvordan forskellige tilgange benyttes alt efter borgernes behov.</p>	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema		Udviklingspunkter
*Økonomi	3,1	Socialtilsynet vurderer, at økonomien er gennemskuelig. Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet er økonomisk		

Tilbud: Kærbygård



	<p>bæredygtigt og beregner et overskud for 2016. Tilbuddet har på trods af en ledig plads i hele 2015 og gennemførte renoveringer og planlagte investeringer, formået at skabe overskud for året. Socialtilsynet vurderer, at tilbuddets økonomi fremstår som bæredygtigt og med mulighed for faglig udvikling.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Økonomi</i>	
Kriterium 11: Tilbuddet er økonomisk bæredygtigt	Det er Socialtilsynets vurdering, at tilbuddet er økonomisk bæredygtigt.	
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Økonomi</i>
Indikator 11.a: Tilbuddets revisor har ikke anført forbehold eller væsentlige supplerende oplysninger i erklæringen til tilbuddets regnskab og årsrapport	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der lægges vægt på, at tilbuddets revisor ikke har anført forbehold eller væsentlige supplerende oplysninger i sin erklæring for tilbuddets regnskab for 2015.
Indikator 11.b: Der er et rimeligt forhold mellem tilbuddets forventede omsætning på den ene side og planlagte investeringer og dækningsgrad på den anden side, jf. tilbuddets budget	3 (i middel grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes i middel grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på, at tilbuddet har foretaget forskellige udvidelser i 2015, og der er ikke planlagt nye investeringer. Derudover er der lagt vægt på, at tilbuddet har påtænkt at overskuddet for 2016 skal konsolidere tilbuddets finansielle status.
Indikator 11.c: Tilbuddets soliditetsgrad (nøgletal) er	2 (i lav grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes i lav grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på, at ifølge Socialtilsynets beregninger af soliditetsgraden, så er soliditetsgraden faldende. Der er ikke overensstemmelse

Tilbud: Kærbygård



rimelig set i forhold til tilbuddets alder og specialiseringsgrad	<p>mellem revisors og socialtilsynets beregning af soliditetsgraden. Socialtilsynet noterer sig, at revisors beregning af soliditetsgraden er opgjort før udbetaling af udbytte på ca. kr. 900.000,-.</p> <p>Socialtilsynet har ikke nogen dokumentation for at tilbuddet er registreret som en Registreret Socialøkonomisk Virksomhed.</p> <p>Ved den faktuelle høring oplyser leder følgende : "Det ærger mig, at revisoren ikke har tilpasset nøgletallene i forhold til den ændring i regnskabet, som godt nok kom i sidste øjeblik. Udbytteudbetalingen skete i samråd med erhvervsstyrelsen og sker på grund af den registrering som Registreret Socialøkonomisk Virksomhed Kærbygård har haft siden primo 2015. Det ærger mig også, at det forhold, at udbetalingen sker på baggrund af RSV-registreringen, som jo skal signalere og sikre adskillelse mellem det private og de offentlige midler, kommer til at sige det modsatte. Kan der gøres noget her? "</p>
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Økonomi</i>
Kriterium 12: Tilbuddets økonomi giver mulighed for den fornødne kvalitet i tilbuddet i forhold til prisen og tilbuddets målgruppe	Socialtilsynet vurderer, at tilbuddets økonomi giver mulighed for den fornødne kvalitet i tilbuddet, og at tilbuddet med sit overskud, kan højne personalets kompetencer, hvis de ønsker det.

Tilbud: Kærbygård



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Økonomi
Indikator 12.a: Tilbuddets budget afspejler tilbuddets målgruppe, metoder samt tilbuddets planer for faglig udvikling og større ændringer	3 (i middel grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i middel grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på, at der er afsat økonomiske midler til kompetenceudvikling og at tilbuddets budget afspejler målgruppen og tilbuddets faglige metoder.</p> <p>Der er, med tilbuddets overskud, plads til at højne personalets kompetencer, hvis tilbuddet finder dette nødvendigt.</p> <p>Der er ikke planlagt større ændringer på tilbuddet, så budgettet for 2016, afspejler at det påtænkte overskud skal bruges til konsolidering af selskabets formue.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium		Tema: Økonomi
Kriterium 13: Tilbuddets økonomi er gennemskuelig for socialtilsynet og for de visiterende kommuner	Socialtilsynet vurderer, at tilbuddets økonomi er gennemskueligt for socialtilsynet og for de visiterende kommuner.		
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Økonomi
Indikator 13.a: Tilbuddets økonomiske nøgletal, som fremgår af tilbuddets årsrapport, er i overensstemmelse med regnskabet	3 (i middel grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i middel grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på, at tilbuddets økonomiske nøgletal ikke er i overensstemmelse med regnskabet.</p> <p>Ifølge nøgletallene skulle soliditetsgraden være steget fra 8,5 til 13,6 i 2015. Socialtilsynet beregner soliditetsgraden til at være 5,3 i 2015.</p> <p>der er ikke overensstemmelse mellem revisors og socialtilsynet beregning af soliditetsgraden.</p> <p>Socialtilsynet noterer sig at revisors soliditetsgrad er opgjort før udbetaling af udbytte på 900.000.</p> <p>Ved den faktuelle høring oplyser leder :</p> <p>" Det kan se ud som om, at det er penge der er trukket ud af virksomheden, hvilket ikke er tilfældet. Pengene ligger fortsat til grund for virksomhedens finansiering."</p>	



Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Fysiske rammer	5	<p>Socialtilsynet vurderer, at de nye fysiske rammer i særdeleshed imødekommer målgruppens behov. Der er i alle detaljer taget hensyn til netop disse borgeres behov for skærmning og samtidig behov for socialt sammenvær uden at opleve sig intimideret.</p> <p>Socialtilsynet vurderer endvidere, at tilbuddets inddragelse af deres pædagogisk viden om målgruppen i højeste grad har kvalificeret boligerne og opfordrer tilbuddet til at videregiver deres erfaring til andre tilbud. Endelig er det socialtilsynet vurdering, at tilbuddet i indretning har taget hensyn til den enkelte borgers behov.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Fysiske rammer</i>		
Kriterium 14: Tilbuddets fysiske rammer understøtter borgernes udvikling og trivsel	<p>Socialtilsynet vurderer, at tilbuddets nye fysiske rammer understøtter borgernes udvikling og trivsel. Tilbuddet har inddraget pædagogisk viden omkring målgruppen i selve byggeprocessen i henhold til de nye boliger. Boligerne fremstår eksemplariske for målgruppen.</p> <p>I henhold til de øvrige fysiske rammer, er det socialtilsynets vurdering, at der gennemgående er tænkt på borgernes behov. Det er fokus på, at borgerne skal kunne vælge og fravælge fysiske samvær med andre, hvilket socialtilsynet vurderer er med til at sikre deres udvikling og trivsel.</p>		



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator
<p>Indikator 14.a: Borgerne trives med de fysiske rammer</p>	<p>5 (i meget høj grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt.</p> <p>Ved tilsynet observerer socialtilsynet ved rundvisningen, at de fysiske rammer tilgodeser borgernes behov. Alle borgere har egen indgang til deres bolig, og der er i placeringen af borgerne taget hensyn til den enkelte borgers behov for afskærmning.</p> <p>Tilsynet vises rundt i en borgers bolig og ser en tom bolig. I begge boliger er der et fællesophold/soverum, køkken, bad og toilet, samt kontorfaciliteter for personalet, som er adskilt af en glasvæg.</p> <p>Medarbejderlokalet har bevidst udgang til gårdspladsen, hvor de øvrige medarbejderlokaler også vender ud til.</p> <p>Endvidere er der til boligerne bygget et hobbyrum, som efterfølgende kan reetableres til bolig samt et fælles vaskerum med tørretumler og vaskemaskine.</p> <p>I fællesrummet observerer socialtilsynet, at stuen indeholder sofagrube og tv i den ene ende og spiseplads i den anden.</p> <p>På udearealerne er der fårehold, en sansehøve, en fodboldbane , drivhus og køkkenhave.</p> <p>Der er syv boliger, hvoraf en er ledig.</p>
<p>Indikator 14.b: De fysiske rammer og faciliteter imødekommer borgernes særlige behov</p>	<p>5 (i meget høj grad opfyldt)</p>	<p>Socialtilsynet bedømmer at indikatoren i meget høj grad er opfyldt. I bedømmelsen har socialtilsynet lagt vægt på, at de fysiske rammer og faciliteter imødekommer borgernes særlige behov.</p> <p>Socialtilsynet bedømmer, at de fysiske rammer vil kunne imødekomme de behov borgere der eventuelt vil flytte ind i henhold til §§ 66 & 108.</p> <p>Jf. indikator 14.a kan socialtilsynet observere, at de nye boliger i særdeleshed er indrettet efter målgruppens behov. Socialtilsynet opfordrer tilbuddet til at videreformidle deres erfaring til andre</p>

Tema: Fysiske rammer

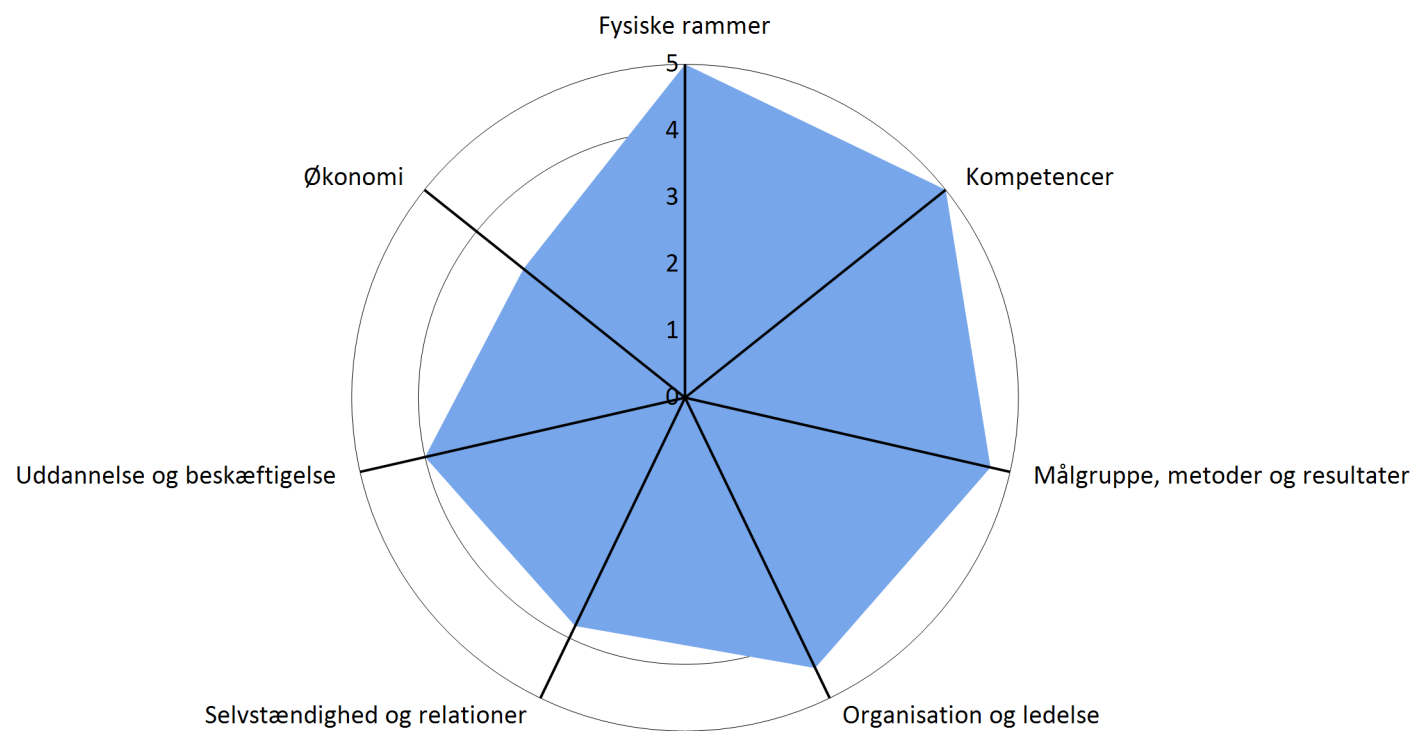
Tilbud: Kærbygård



		tilbud. Ved dette tilsyn kan det igen konstateres, at boligerne er indrettet i forhold til den enkelte borgers behov.
Indikator 14.c: De fysiske rammer afspejler, at tilbuddet er borgernes hjem	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der lægges vægt på, at tilsynet har set en bolig, og at ledelse og medarbejdere oplyser, at indretningen af boligerne tager udgangspunkt i de interesser og behov, som den enkelte borger har.



Tilbuddets bedømmelse





6. Økonomiske og organisatoriske forhold (jf. § 12-18 i Lov om socialtilsyn)

*Bemærkninger til bestyrelsesvedtægter				
Beskrivelse af tilbuddets bestyrelse				
*Budgetforudsætninger	Årlig omsætning		Soliditetsgrad	
	Overskud		Ejendomsudgifter	
	Lønomsætninger		Lønomsætninger, fast personale	
	Omkostninger, særlig ekspertise		Omkostninger, kompetenceudvikling	
	Omkostninger, leder		Omkostninger, bestyrelsesmedlemmer	
	Personaleomsætning		Sygefravær	
	Revisionspåtegning		Dato for revisionspåtegning	

Takster

Tilbudstype: § 107. Afdeling: Kærbygård

Error: Subreport could not be shown.

Tilbudstype: § 108. Afdeling: Kærbygård

Tilbud: Kærbygård

F R E D E R I K S B E R G

K O M M U N E



Error: Subreport could not be shown.

Tilbudstype: § 66, stk. 1, nr. 5. Afdeling: Kærbygård

Error: Subreport could not be shown.